



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR
BAJA CALIFORNIA SUR
Estado de Flujos de Efectivo



Usu: supervisor

01/mar./2026 Al 31/mar./2026

Fecha y hora de Impresión 20/abr./2026 11:14 a. m.

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$17,455,331.02	\$174,684,210.29
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$25,203,744.29
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$17,388,367.50	\$149,480,466.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$66,963.52	\$0.00
APLICACIÓN	\$12,677,863.56	\$161,879,140.96
SERVICIOS PERSONALES	\$7,855,424.03	\$83,404,615.47
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$141,703.63	\$2,184,375.15
SERVICIOS GENERALES	\$721,415.53	\$11,046,442.05
AYUDAS SOCIALES	\$3,959,320.37	\$44,502,660.27
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$20,741,048.02
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$4,777,467.46	\$12,805,069.33
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN	\$9,164.00	\$1,092,819.36
BIENES MUEBLES	\$9,164.00	\$1,092,819.36
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$9,164.00	-\$1,092,819.36
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
APLICACIÓN	\$26,660.00	\$7,744,620.50
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$26,660.00	\$7,744,620.50
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-\$26,660.00	-\$7,744,620.50
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$4,741,643.46	\$3,967,629.47
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$28,938,440.11	\$24,970,810.64
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$33,680,083.57	\$28,938,440.11

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. CLAUDIA ELENA ESTRELLA ARIZPE

SECRETARIA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR
BAJA CALIFORNIA SUR
Estado de Flujos de Efectivo



Usr: supervisor
 Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

01/ene./2026 Al 31/mar./2026
 (Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 20/abr./2026 11:16 a. m.

Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$76,969,711.97	\$174,684,210.29
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$28,938,440.11	\$25,203,744.29
	\$48,031,271.86	\$149,480,466.00
APLICACIÓN		
SERVICIOS PERSONALES	\$61,477,064.15	\$161,879,140.96
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$18,858,548.60	\$93,404,815.47
SERVICIOS GENERALES	\$684,042.26	\$2,184,375.15
AYUDAS SOCIALES	\$2,683,493.45	\$11,046,442.05
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$11,798,198.10	\$44,502,660.27
	\$27,452,761.74	\$20,741,048.02
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$15,492,647.82	\$12,805,069.33
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN		
BIENES MUEBLES	\$56,364.40	\$1,092,819.36
	\$56,364.40	\$1,092,819.36
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$56,364.40	-\$1,092,819.36
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
APLICACIÓN		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$7,176,456.73	\$7,744,620.50
	\$7,176,456.73	\$7,744,620.50
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-\$7,176,456.73	-\$7,744,620.50
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$8,259,826.69	\$3,967,629.47
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$28,938,440.11	\$24,970,810.64
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$37,198,266.80	\$28,938,440.11

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. CLAUDIA ELENA ESTRELLA ARIZPE

SECRETARIA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NUNEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL
 DE BAJA CALIFORNIA SUR