



# INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR

## BAJA CALIFORNIA SUR Estado de Flujos de Efectivo

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

01/jun./2026 Al 30/jun./2026

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 10/jul./2026 01:28 p. m.

| Concepto                                                                           | 2026                   | 2025                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          |                        |                        |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      |                        |                        |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | \$17,370,350.31        | \$174,684,210.29       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$0.00                 | \$25,203,744.29        |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                        | \$17,313,857.50        | \$149,480,466.00       |
|                                                                                    | \$56,492.81            | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| SERVICIOS PERSONALES                                                               | \$10,719,240.43        | \$161,879,140.96       |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                           | \$5,607,568.27         | \$83,404,615.47        |
| SERVICIOS GENERALES                                                                | \$200,675.64           | \$2,184,375.15         |
| AYUDAS SOCIALES                                                                    | \$1,031,439.16         | \$11,046,442.05        |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                    | \$3,879,557.36         | \$44,502,660.27        |
|                                                                                    | \$0.00                 | \$20,741,048.02        |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | <b>\$6,651,109.88</b>  | <b>\$12,805,069.33</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                          |                        |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| BIENES MUEBLES                                                                     | \$186,095.65           | \$1,092,819.36         |
|                                                                                    | \$186,095.65           | \$1,092,819.36         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                       | <b>-\$186,095.65</b>   | <b>-\$1,092,819.36</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                     |                        |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                                               | \$89,433.09            | \$7,744,620.50         |
|                                                                                    | \$89,433.09            | \$7,744,620.50         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                  | <b>-\$89,433.09</b>    | <b>-\$7,744,620.50</b> |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>       | <b>\$6,375,581.14</b>  | <b>\$3,967,629.47</b>  |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                | <b>\$28,938,440.11</b> | <b>\$24,970,810.64</b> |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                 | <b>\$35,314,021.25</b> | <b>\$28,938,440.11</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. CLAUDIA ELENA ESTRELLA ARIZPE

SECRETARIA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ESTATAL  
ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS





# INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR

## BAJA CALIFORNIA SUR

### Estado de Flujos de Efectivo

01/abr./2026 Al 30/jun./2026

(Cifras en Pesos)

Utr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 10/jul./2026 01:28 p. m.

| Concepto                                                                           | 2026                   | 2025                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          |                        |                         |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      | <b>\$52,249,207.41</b> | <b>\$174,684,210.29</b> |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | \$0.00                 | \$25,203,744.29         |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$52,072,992.50        | \$149,480,466.00        |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                        | \$176,214.91           | \$0.00                  |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  | <b>\$34,079,532.08</b> | <b>\$161,879,140.96</b> |
| SERVICIOS PERSONALES                                                               | \$19,588,865.50        | \$83,404,615.47         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                           | \$619,076.72           | \$2,184,375.15          |
| SERVICIOS GENERALES                                                                | \$2,232,917.84         | \$11,046,442.05         |
| AYUDAS SOCIALES                                                                    | \$11,638,672.02        | \$44,502,660.27         |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                    | \$0.00                 | \$20,741,048.02         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | <b>\$18,169,675.33</b> | <b>\$12,805,069.33</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                          |                        |                         |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  | <b>\$221,768.81</b>    | <b>\$1,092,819.36</b>   |
| BIENES MUEBLES                                                                     | \$221,768.81           | \$1,092,819.36          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                       | <b>-\$221,768.81</b>   | <b>-\$1,092,819.36</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                     |                        |                         |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  | <b>\$142,793.09</b>    | <b>\$7,744,620.50</b>   |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                                               | \$142,793.09           | \$7,744,620.50          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                  | <b>-\$142,793.09</b>   | <b>-\$7,744,620.50</b>  |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>       | <b>\$17,805,113.43</b> | <b>\$3,967,629.47</b>   |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                 | <b>\$28,938,440.11</b> | <b>\$24,970,810.64</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                  | <b>\$46,743,553.54</b> | <b>\$28,938,440.11</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. CLAUDIA ELENA ESTRELLA ARIZPE

SECRETARIA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ESTATAL  
ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



**INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR**  
**BAJA CALIFORNIA SUR**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

01/ene./2026 Al 30/jun./2026  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 10/jul./2026 01:29 p. m.

| Concepto                                                                           | 2026                   | 2025                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          |                        |                        |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      |                        |                        |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | \$129,042,704.47       | \$174,684,210.29       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$28,938,440.11        | \$25,203,744.29        |
|                                                                                    | \$100,104,264.36       | \$149,480,466.00       |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| SERVICIOS PERSONALES                                                               | \$55,380,381.32        | \$161,879,140.96       |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                           | \$38,447,414.10        | \$83,404,615.47        |
| SERVICIOS GENERALES                                                                | \$1,303,118.98         | \$2,184,375.15         |
| AYUDAS SOCIALES                                                                    | \$4,916,411.29         | \$11,046,442.05        |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                    | \$23,436,870.12        | \$44,502,660.27        |
|                                                                                    | \$27,276,566.83        | \$20,741,048.02        |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | <b>\$33,662,323.15</b> | <b>\$12,805,069.33</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                          |                        |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| BIENES MUEBLES                                                                     | \$278,133.21           | \$1,092,819.36         |
|                                                                                    | \$278,133.21           | \$1,092,819.36         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                       | <b>-\$278,133.21</b>   | <b>-\$1,092,819.36</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                     |                        |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  |                        |                        |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                                               | \$7,319,249.82         | \$7,744,620.50         |
|                                                                                    | \$7,319,249.82         | \$7,744,620.50         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                  | <b>-\$7,319,249.82</b> | <b>-\$7,744,620.50</b> |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>       | <b>\$26,064,940.12</b> | <b>\$3,967,629.47</b>  |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                | <b>\$28,938,440.11</b> | <b>\$24,970,810.64</b> |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                 | <b>\$55,003,380.23</b> | <b>\$28,938,440.11</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRA. CLAUDIA ELENA ESTRELLA ARIZPE

SECRETARIA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ESTATAL  
ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL  
DE BAJA CALIFORNIA SUR